



Fédération des Mines Solides (FedMines) du Congo

AG ANNUELLE UNICONGO

9 octobre 2025

AGENDA

1. Bureau et Membres de la FedMines 2025
2. Avancées en 2025
3. Difficultés en 2025
4. Les activités de la FedMines en 2025
5. Les cours des matières premières en 2025
6. Perspectives pour 2026

BUREAU et MEMBRES DE LA FEDMINES

6 membres - Soremi en production – LMC en construction

Polymétaux (Cu, Zn et Pb):

SOREMI – Actionnaire Majoritaire (AM) : *China National Gold Group (Chine)*

Société en production depuis 2017



Engrais :

Potasse (K):

Sintoukola Potasse – AM : *Kore (UK)*

Luyuan des Mines Congo (LMC) – AM : *Shandong (Chine)*



Phosphate (P):

Cominco – AM : *Kropz plc (UK)*



Fer (Fe):

MPD Congo – AM : *ZIOC (AIM Market UK)*

GenMin – AM : *GenMin (Australie) - Gabon*

Société en recherche de permis au Congo



Bureau depuis oct 2022 :

Président : Florent Lager, MPD Congo

VP : Patrick Stevenaert, Cominco

VP : Jean-claude Bassonama, Soremi

1) Production – SOREMI – Cathodes de cuivre et Zinc

La société SOREMI a démarré sa production en octobre 2017 et poursuit ses activités sans interruption depuis cette date.

En 2024, elle a produit **8 234,9 tonnes de cathode de cuivre** (alors qu'elle estimait en produire 12.000) et **15 084,109 tonnes de lingots de zinc** (alors qu'elle estimait en produire 25 000).

Du 1er janvier 2025 au 30 septembre 2025 la société a produit **4 134,061 tonnes de cathode de cuivre** et **8 753, 136 tonnes de lingot de zinc**.

Au cours de l'année 2025, la SOREMI a également relancé les activités d'exploitation minière autour des gisements déjà exploités, à Boko-Songho. Les minerais de Cuivre et de Zinc issus de cette exploitation complémentaire sont régulièrement transportés à l'usine de Mfouati.

Les travaux de recherche s'intensifient en vue de la découverte des réserves minières additionnelles afin de garantir la longévité de l'usine. Au cours de l'année 2025, SOREMI a amorcé la construction du module de traitement des minerais de plomb.

La SOREMI possède également un permis d'exploration d'or dans le département de la Lékoumou proche de celui de MPD Congo. Elle a déposé les TDR de son EIES en **septembre 2024, qui, à ce jour, n'ont pas encore été validés**.

2) Projets d'engrais (potasse et phosphate)

a) Luyuan des Mines (potasse): phase de construction en cours

Septembre 2025 : Validation par le gouvernement congolais de l'**attribution de 577 ha du domaine public maritime** pour la **construction d'un terminal d'exportation de potasse** à proximité de Pointe-Noire. Étape stratégique pour sécuriser la logistique, garantir l'accès aux marchés internationaux et confirmer le **soutien institutionnel fort** dont bénéficie Luyuan des Mines.

b) Sintoukola (potasse) :

Avril - Signature des Term Sheets pour le financement

Mai – Début de l'actualisation de l'EIES et du RAP par Kore Potash

Juin - Début des travaux préliminaires par PowerChina

Juillet - Recherche de partenaire stratégique pour les opérations

Aout – Négociations pour l'assurance Risques Politiques (PRI)

c) Cominco (phosphate):

- 2 protocoles d'accord signés pour le financement du projet. Due diligence en cours
- Optimisation du capex en cours pour la phase d'1 Mtpa pour améliorer la rentabilité du projet
- Progrès notable dans la composante gestion des eaux de surface et des eaux souterraines et dans le dimensionnement des TSF

3) Projet Zanaga – MPD Congo (Minerai de Fer)

- Changements majeurs (2023 – 2025)

Janv. 2023 : Zanaga Iron Ore Company (ZIOC) prend la main sur le projet (Glencore conserve 43 %).

2023-2024 : discussions pour organiser le retrait progressif de Glencore.

Déc. 2024 : validation officielle de l'**étude de faisabilité révisée** par les autorités congolaises.

Mars 2025 : retrait définitif de **Glencore** (ZIOC rachète ses 43 %) et entrée de **nouveaux investisseurs stratégiques** : **Arise IIP (Gagan Gupta), Greymont Bay LLC, Gulf Iron & Steel, Sir Mick Davis**. Nouveau contrat de vente de minerai avec **Gulf Iron & Steel**. Réorganisation et renouvellement de la direction (**Martin Knauth** nommé **CEO de ZIOC en novembre 2023**, puis directeur des filiales et Administrateur Général de MPD Congo en mai 2025).

- **Phase FEED (démarrée avril 2025)**: Finalisation du design du **pipeline** ; Mise à jour complète des **EIES** et nouveau **PAR** ; Tests d'extraction & analyses métallurgiques (Chine) ; Base pour la **décision finale d'investissement** : fin 2026 ou au cours de l'année 2027.

- **Enjeux & contraintes** : Dépendance à de nouveaux accords investisseurs sur les infrastructures (énergie et port)

- **Défis logistiques et sociaux** : pénurie de carburant, routes dégradées, éloignement du site et incertitudes liées à une décision de justice (mai 2025) concernant d'anciens travailleurs licenciés (2015) en contradiction avec la décision de la Cour Suprême rendue en août 2024 et qui donnait raison à MPD Congo

4) GenMin (fer de Baniaka Gabon) : Le **permis d'exploitation** de mine à grande échelle d'une durée de 20 ans a été délivré en **décembre 2023**. Le **permis environnemental et social** a été accordé le **27 juillet 2023**. La **Convention minière d'exploitation** a été signée le **20 mars 2025**. La société poursuit les travaux préparatoires en 2025, avec un démarrage de la phase de construction prévue pour 2026.

LES COURS DE MATIERES PREMIERES EN 2025

Contexte général des marchés (2024-2025)

- **Volatilité accrue** et contexte international incertain → impact sur les financements.

Évolution chiffrée (Janv. 2024 à Sept. 2025)

Matière	Janv. 2024	Oct. 2024	Sept. 2025	Évolution
Cuivre (Cu)	8 390 USD/t	9 230 USD/t	~10 000 USD/t	+ ~20 %
Zinc (Zn)	2 500 USD/t	3 200 USD/t	~2 800-3 000 USD/t	+ 12-20 %
Potasse (K)	~320 USD/t	~340 USD/t	~346-349 USD/t	+ ~8 %
Concentré de phosphate	152 USD/t	152 USD/t	152 USD/t	Stable depuis la chute de -56% Déc 2023
Fer (Fe, 62 %)	142 USD/t	102 USD/t	~105 USD/t	-26 %

LES DIFFICULTES EN 2025

Les investissements lourds (millions / milliards de USD) nécessitent la stabilité et la sécurité juridique ainsi qu'un environnement des affaires propices et un soutien sans faille de toutes les administrations (et pas seulement du Ministère des Industries Minières et de la Géologie).

D
I
F
F
I
C
U
L
T
E
S

1. Climat des affaires & cadre juridique

- Instabilité juridique : refus d'appliquer certaines clauses des conventions minières.
- Multiplication des contrôles administratifs, saisies, procès entraînant des retards & surcoûts.
- **CNSS et Impôts** : contrôles intempestifs, non-respect de la prescription.
- **Arbitrages internationaux** (CCI Paris) en cours depuis 2021 suite au retrait de trois permis d'exploitation et un permis d'exploration en 2020 et 2021 (Congo Iron, Avima, Congo Mining).
- **CEMAC** : réglementation des changes restrictive ;
- **TVA** : certains fournisseurs refusent d'appliquer nos conventions et exonérations alors que les conventions minières sont des lois ayant été approuvées par le Parlement.
- **SYSCOHADA** : pertes récurrentes = recapitalisations obligatoires ou abandon de créances, perte pour l'actionnaire
- **Douanes** : code additionnel inadapté aux conventions d'exploitation minières; difficultés de le modifier, surcoûts inexplicables aux investisseurs
- Retards pour certaines autorisations administratives (permis de travail, gasoil ferroviaire, validation des EIES, etc.).
- **Forte hausse du prix du gasoil** (2023 : +5 % janv., +25 % oct.) => impact sur l'opex
- Mines artisanales illégales & vols dans certains périmètres miniers notamment SOREMI

2. Contexte international et national compliqué

- Guerre Ukraine–Russie : investisseurs réticents face aux projets lourds et à long terme (3–5 ans de construction, 10–15 ans avant remboursement des prêts).
- Hausse du coût de l'énergie : diesel +5 % (janvier 2023) puis +25 % (octobre 2023) → impact direct sur la construction et l'exploitation minière.
- Matériaux de construction (acier, etc.) : forte augmentation entraînant une hausse significative des CAPEX.

3. Infrastructures nécessaires aux projets miniers

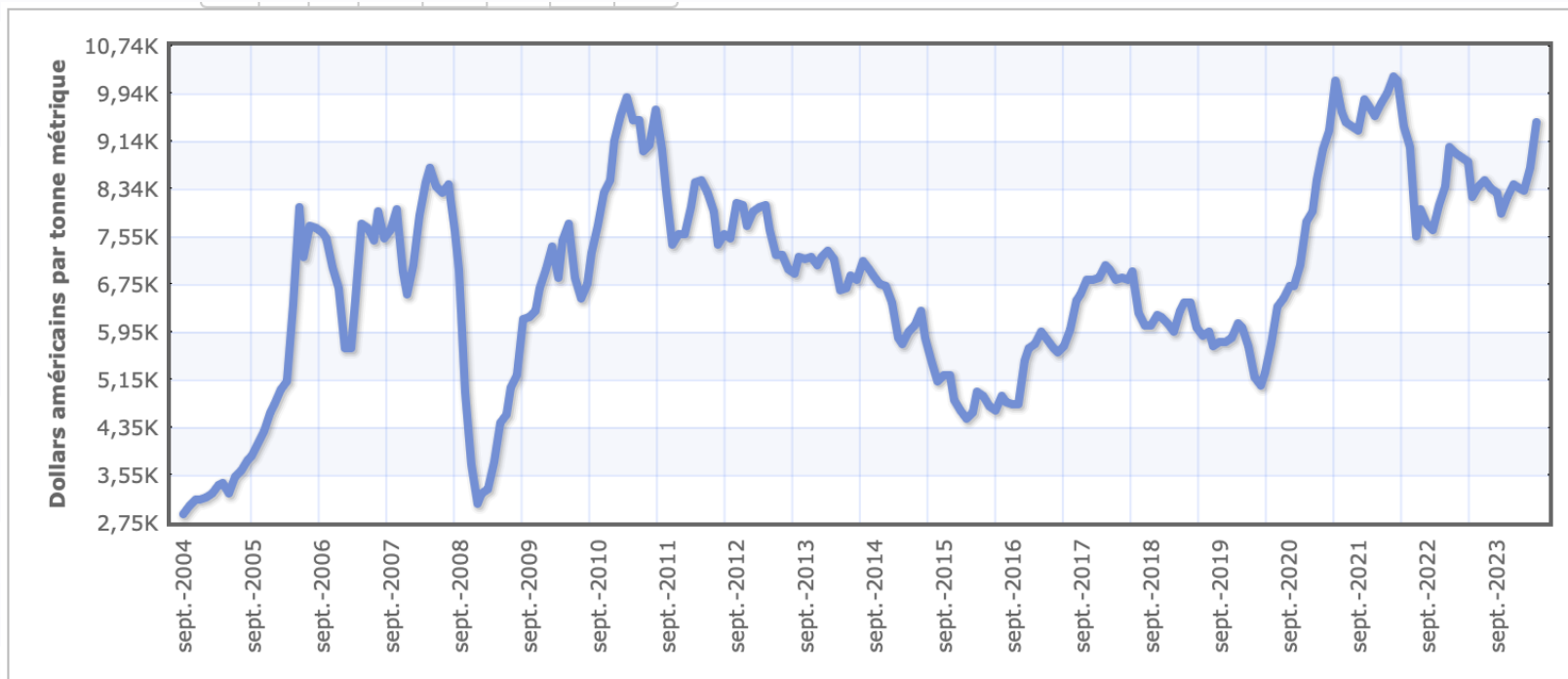
- Voie ferrée du CFCO : à réhabiliter entièrement (plusieurs années de travaux). Signature d'un **accord en juillet 2025 entre le CFCO et ULSAN** (Turquie – projet Mayoko)
- Insuffisance d'énergie pour alimenter tous les projets.
- Absence de port minéralier (négociations en cours entre MPD Congo et le PIC pour réaliser des infrastructures portuaires dans l'enceinte de la Zone Economique Spéciale de Pointe-Noire).
- Péages RN1 anormalement élevés
- Routes secondaires en mauvais état
- Pipeline à construire.
- Problème central : la majorité de ces infrastructures devraient être financées par l'État, mais les accords ne sont pas signés. Les projets doivent donc supporter des surcoûts massifs (centaines de millions à plusieurs milliards USD pour le minerai de fer).

4. Projet de Code minier révisé

- **Reprise du processus** : Après une suspension depuis 2018, un nouveau projet de code minier a été soumis en **juillet 2023** à la FedMines, qui a formulé ses **observations en août 2023**.
- Une réunion avec le **Ministère des Industries Minières et de la Géologie** s'est tenue en **octobre 2023** pour discuter des **dispositions transitoires**.
- **Points de préoccupation** :
 - Application du **droit commun (fiscal, douanier, social, environnemental)** au détriment des **conventions minières** existantes.
 - **Fin du statut législatif** des conventions minières : elles ne pourront plus déroger au Code minier.
 - **Insécurité juridique accrue** : le projet d'article 324 prévoit l'application rétroactive de plusieurs lois (contenu local, transparence, environnement, etc.) aux conventions déjà en vigueur.
- **Conclusion** : Le projet de 2023 est jugé **peu favorable aux investissements** et menace la **stabilité juridique du secteur minier**.
- Pas d'information ni d'échanges depuis 2 ans.

LE COURS DU CUIVRE

Cours des cathodes de cuivre – 20 dernières années

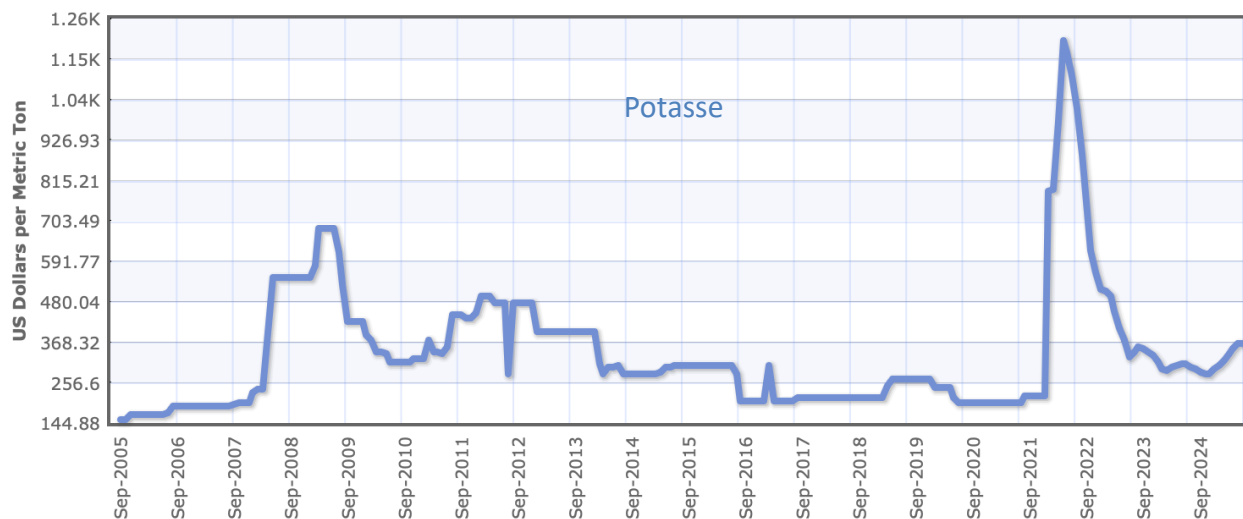


- Le cours est remonté tout au long de l'année 2025 pour atteindre environ 10.000 USD/T en septembre 2025 (20% d'augmentation depuis janvier 2024)
- Très favorable aux exportations.

LES COURS DES POTASSES ET PHOSPHATES

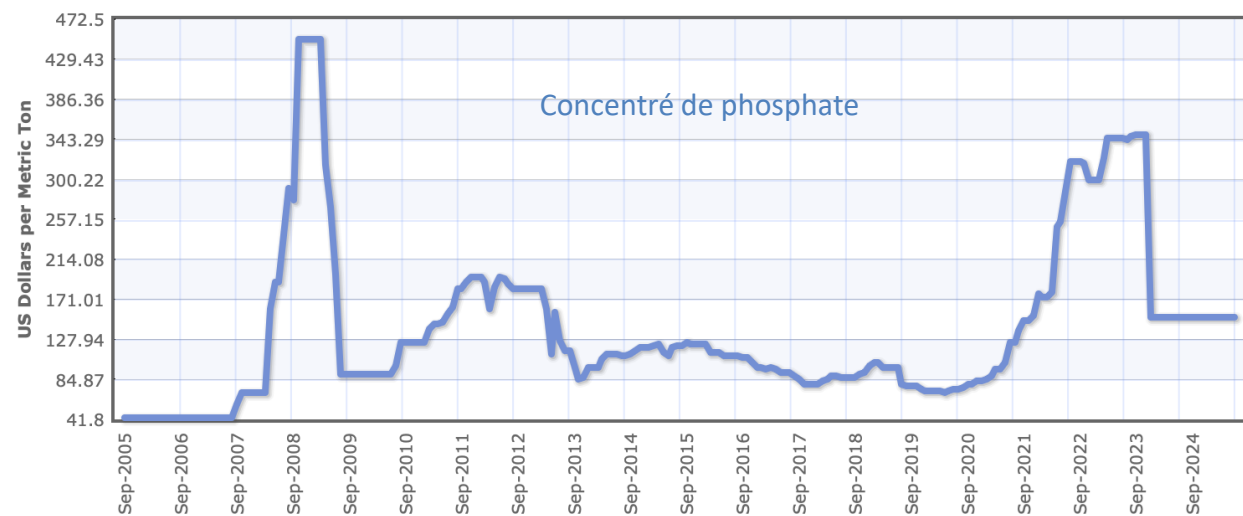
Potasse (K):

- explosion des cours suite à la crise en Ukraine en 2022
- baisse significative (-39%) en 2023
- maintien supérieur au niveau d'avant la crise



Phosphate (P):

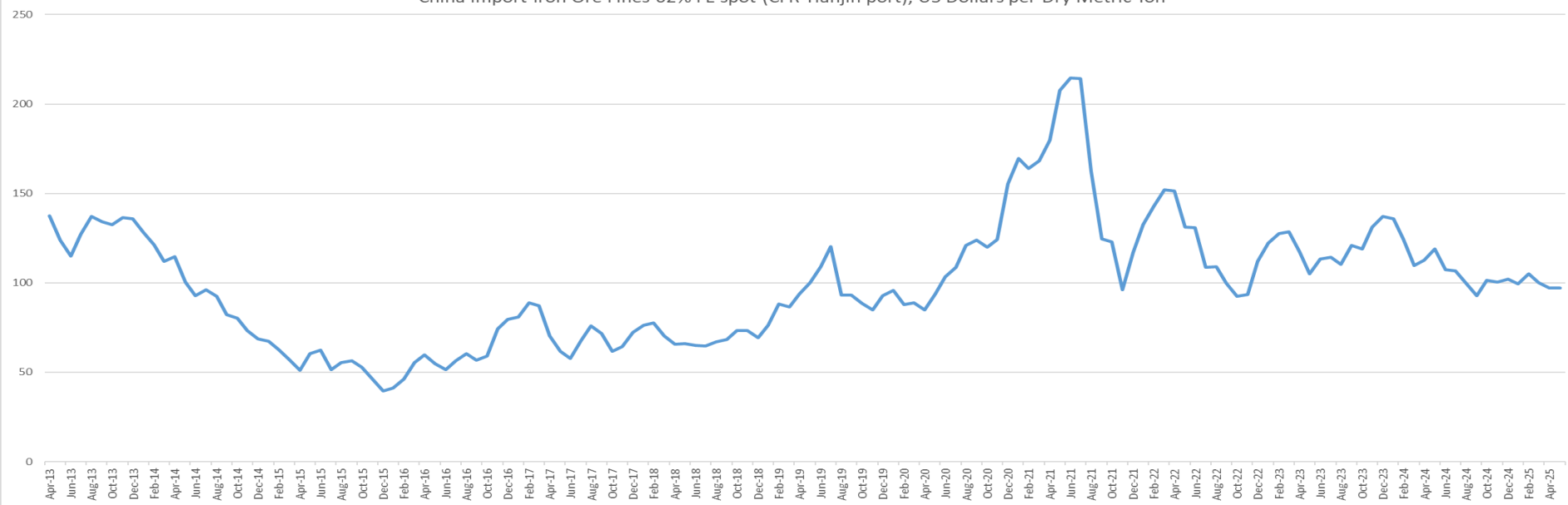
- Forte hausse des cours en 2022 et 2023 en conséquence de la guerre en Ukraine
- Chute en déc 2023 : - 56%
- Maintien du cours depuis janvier 2024



LES COURS DU MINERAI DE FER

Prix minerai de fer 2013-2025

China import Iron Ore Fines 62% FE spot (CFR Tianjin port), US Dollars per Dry Metric Ton



- **De mai 2020 à mai 2021** (pendant la pandémie de COVID-19), les cours du minerai de fer ont fortement augmenté et atteint un record de **237 USD** (Fe 62%) la tonne en mai 2021.
- **De septembre à novembre 2021**, les cours se sont effondrés et sont descendus en dessous de 90 USD la tonne (nov 21)
- **De décembre 2021 à mars 2022** les cours sont remontés à **150 USD**
- **De avril à novembre 2022** forte baisse jusqu'à 80 USD (Fe 62%) la tonne (nov 22)
- **De décembre 2022 à octobre 2023** les cours ont varié entre **100 et 130 USD** par tonne (125 USD début nov 23)
- **De janvier à avril 2024** les prix sont passés de **142 USD par tonne début** à **96 USD** et de juillet à décembre 2024, le prix a oscillé entre 90 et 110 USD.
- **De janvier à septembre 2025** le cours a varié entre autour de 100 USD.
- **Le prix moyen est passé de 121 USD (2022 et 2023) à 109 USD en 2024.**

En comparaison, les années précédentes affichaient des niveaux plus bas : 109 USD en 2020, 94 USD en 2019, 70 USD en 2018, 72 USD en 2017 et 59 USD en 2016. Sur la dernière décennie, le prix moyen s'établit à environ 97 USD/tonne.

PRODUCTION



09/10/2025

PERSPECTIVES

Des perspectives pour 2026 en dépit des difficultés

Soremi – Cuivre (Cu) Zinc (Zn) et Plomb (Pb) / or (exploration)

Points positifs et activités prévues :

- Poursuite de la **production de cathodes de cuivre** et de **lingots de zinc**.
- **Construction en cours** d'un module dédié à la **récupération du minerai de plomb**, visant à diversifier la production.
- **Reprise active des recherches minières** à Boko-Songho, dans le **Pool** et à **Mfouati**, afin d'identifier de nouveaux gisements et **prolonger la durée de vie de l'usine**.
- **Intensification des opérations de prospection et de forage** à Boko-Songho et Mfouati, en parallèle des **travaux d'extraction** à **Yanga Koubenza** et autour des **anciens gisements**.
- Dans le **Pool**, possibilité de développement de **nouveaux gisements polymétalliques**.
- Dans la **Lékoumou**, SOREMI détient un **permis de recherche d'or** et a réalisé les **enquêtes publiques** nécessaires à l'**étude d'impact environnemental et social (EIES)**, transmise au **ministère de l'Environnement** en septembre 2024 (validation en attente).

Difficultés :

- **Reprise de l'exploitation artisanale illégale** depuis avril 2025 sur les permis de SOREMI, malgré l'interdiction de 2022. Le minerai de cuivre brut est **exporté vers la Chine sans traitement local**, entraînant une **perte de valeur ajoutée** pour le pays.
- **Difficultés d'approvisionnement** en produits chimiques, notamment en **sulfure**, ayant provoqué une **baisse de production** depuis le début du conflit russo-ukrainien.



PERSPECTIVES

Des perspectives fin 2025 et 2026 en dépit des difficultés

COMINCO – Phosphate (P)

DEVELOPPEMENT ET
TRAVAUX
PREPARATOIRES

COMINCO



Points positifs :

- Investisseurs intéressés et due diligence en cours. Processus toujours plus long qu'escompté
- Travaux préparatoires en cours (routes, pont, base vie)
- Revue du capex et de l'opex

En cours:

- Poursuite des discussions avec des investisseurs ayant signé un protocole d'accord et finir l'actualisation du modèle économique
- Optimisation de la gestion des eaux souterraines et de surface
- Remobilisation d'équipements et notamment du rig de forage
- Poursuite des projets HSEC et de développement sur le site

Objectifs pour fin 2025 :

Boucler le financement



PERSPECTIVES

Des perspectives pour 2026 en dépit des difficultés

Kore Potash PLC - Projet d'Exploitation de Muriate de Potasse

Points positifs en 2025 :

- Projet revu à 2.2 Mtpa de Muriate de Potasse x 23 ans.
- Perspectives de rallonger la durée de vie de la mine.
- 19 nov 2024 - Cérémonie de signature du contrat EPC pour la construction de la mine de Kola par PowerChina International à Brazzaville.
- CapEx dépassant avoisinant les USD 2,2 Milliards
- Term Sheets signés en avril 2025 entre OWI-RAMS et Kore Potash PLC. Royalty Finance + Dette selon le principe du financement islamique (Sharia)
- Travaux Préliminaires par PowerChina démarrés mi-2025



Perspectives pour 2026 :

- Conclusion de l'actualisation de l'EIES et du PAR
- Clôture financière prévue au premier semestre 2026.
- Démarrage du DUP
- Conclusion des Travaux Préliminaires
- Construction prévue démarrer premier semestre 2026 et durer 43 mois

PERSPECTIVES

Des perspectives pour 2026 en dépit des difficultés

Luyuan des Mines Congo – Potasse (Mboukoumassi) – Shendong (Chine)

Avancées majeures 2023 - 2025

- Finalisation des principales **études techniques** : faisabilité (phase 1 – 2 Mt/an), ingénierie géologique et mise à jour de l'EIES.
- Achèvement des **infrastructures énergétiques** : ligne de 30 KV, poste de transformation et distribution électrique sur tout le site.
- **Infrastructures sociales réalisées** : relocalisation des populations dans un nouveau village de **160 maisons électrifiées** et **12 forages** installés.
- **Aménagement du site minier** : réhabilitation de la **route de 14 km** entre Holle Moni et le site, construction des **puits principal et auxiliaire**, **terrassements achevés** et **base-vie réhabilitée**.

Actualité clé – septembre 2025 :

Validation par le gouvernement congolais de l'**attribution de 577 ha du domaine public maritime** pour la **construction d'un terminal d'exportation de potasse** à proximité de Pointe-Noire. Étape stratégique pour sécuriser la logistique, garantir l'accès aux marchés internationaux et confirmer le **soutien institutionnel fort** dont bénéficie Luyuan des Mines.

Travaux en cours et perspectives pour 2026

- **Creusement des galeries**, construction des **bâtiments administratifs** et d'une **route secondaire**.
- **Discussions avec E2C** pour le raccordement à la **ligne 220 KV**.
- **Objectif 2026** : achever les travaux, **lancer la production**, et **favoriser l'emploi et la formation locale**.

CONSTRUCTION



09/10/2025



PERSPECTIVES

Des perspectives pour 2026 en dépit des difficultés

Phase de FEED et
Travaux
prepartoires

MPD
CONGO S.A.U

MPD Congo – Fer (Fe)

1. Phase FEED – Objectifs et calendrier

Démarrée en avril 2025 après validation officielle de la faisabilité révisée (**déc. 2024**) et sortie définitive de Glencore (**mars 2025**). Objectif : confirmer les hypothèses techniques, économiques, logistiques et environnementales pour une **décision finale d'investissement en 2027**.

Volets principaux : Finalisation du design du pipeline; Mise à jour complète de l'EIES avec nouveau Plan d'Action de Réinstallation (PAR); Tests d'extraction à petite échelle pour analyses métallurgiques (Chine).

2. Infrastructures portuaires

Dépendance à un port minéralier adapté pour l'export du minerai de fer (devait être construit par l'Etat) Protocole d'accord (MOU) signé avec Arise IIP **en déc. 2024** pour solution portuaire provisoire.

Aménagements prévus sur 600 ha : pipeline, traitement, stockage, chargement. Ingénierie et estimation des coûts prévues pour **dec. 2025**.

3. Approvisionnement en énergie

Besoin : **130 MW (phase 1) → 330 MW (phase 2)**. Solutions à court terme : centrales gasoil (tests).

FEED : études des options pour raccordement au réseau 220 kV et projets hydroélectriques (Mourala, Nyanga, Mpoukou, Sounda). **MOU signé avec CEC (févr. 2025)** pour co-développement énergétique. Partenariat privé recherché pour « take or pay ».

4. Camp Moukouma (Lekoumou) & logistique

Logistique terrestre difficile : routes Mossendjo/Loudima en très mauvais état. Pont Niari avant Sibiti à réhabiliter. Conditions succès : réhabilitation routes et CFCO pour import matériel.

5. Contexte social & climat des affaires

Confronté à des contrôles administratifs et procès depuis plus de 15 ans.

Jugement défavorable du **tribunal de Sibiti mai 2025 en contradiction avec la décision rendue par la Cour Suprême en juillet 2024** qui fragilise la confiance des investisseurs et lancement d'activités.

Difficultés aggravées par pénurie de carburant et logistique limitée.

6. Étude d'impact environnemental et sociale (EIES)

Mise à jour complète prévue à partir du 4^{ème} trimestre 2025 et au cours de l'année 2026 selon normes IFC et Banque mondiale. Nouveau Plan de Relocalisation des Populations et Plan de Gestion Environnementale et Sociale: cartographie précise, participation communautaire, suivi indépendant, mécanismes de compensation. Inventaires fauniques historiques (2004–2017), actualisation prévue pour 2026 avec ONG Panthera, EGIS, etc. **Objectif : consolider la base scientifique pour protection et compensations environnementales notamment avec la création du Parc National Ogooué-Lékéti en décembre 2022.**



PROJET DE MINE DE FER AU GABON

Construction Planifiée pour 2026

CONSTRUCTION
PREVUE POUR
2026



REMINAC
filiale de Genmin

REMINAC PROJET BANIAKA FER (Fer)

◆ Historique & Engagement

Permis de recherche obtenu en **2012**

Travaux d'exploration ininterrompus depuis 2012, y compris durant la Covid-19
+40 milliards FCFA investis sur le terrain

2 000 puits forés, soit 46 km de forages réalisés

◆ Ressources & Potentiel

Ressources certifiées JORC : **760 Mt** (18 % seulement de la zone prospective de 85 km)

Ressources ciblées estimées : **~4 milliards t**

Réserves minières : **103 Mt**

Production initiale prévue : **5 Mtpa** (objectif : 10 Mtpa selon la logistique ferroviaire)

◆ Cadre légal & environnemental

Permis d'exploitation (20 ans) : obtenu le **20 mars 2023**

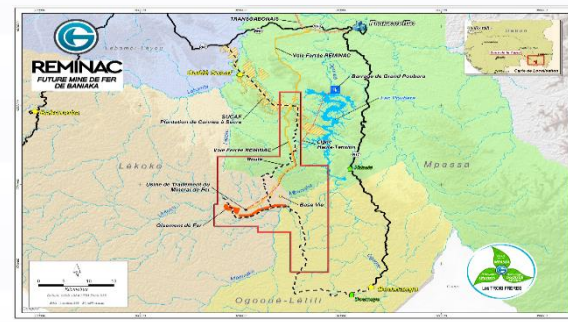
Licence environnementale et sociale : accordée le **27 juillet 2023**

Convention minière d'exploitation : signée le **20 mars 2025** (en présence du Président Gabonais Brice Clotaire Oligui Nguema)

◆ Impact local & emploi

Jusqu'à **170 emplois gabonais créés**

Collaboration avec l'École des Mines et de la Métallurgie de Moanda et l'Université des Sciences et Techniques de Masuku



Merci pour votre attention